

Michael BREITBACH (Gießen) & Andrea GÜTTNER (Berlin)¹

Strategic Allocation of Funds for Universities – On the Construction of Comprehensive Fund Allocation Systems

Abstract

In the light of reduced state funds and limited room for manoeuvre, reform measures were inevitable for actors in policy of higher education. A result of this was the employment of performance-oriented controlling tools that take an effect on the implementation of the university's strategic setting of objectives as well as on the improvement of the university's executive board's and the deanship's operational ability to act. Single tools such as development planning, performance indicator-based allocation of funds, target agreements, *Förderfonds* and the appointment procedures for professors are to be integrated into a coherent system of strategic management. In addition to this, the federal and state level programmes which have been issued in new dimensions are to be embedded into the strategic management system and overall strategy of the university.

Keywords

performance indicator-based fund allocation models, discretionary fund allocation tools, target agreements, development planning, fund allocation system

¹ e-Mail: Breitbach@admin.uni-giessen.de; Andrea.Guettner@gmx.de

5 References

Behrens, Thomas (1996). Globalisierung der Hochschulhaushalte. Grundlage, Ziele, Erscheinungsformen und Rahmenbedingungen. Neuwied.

Breitbach, Michael (2007). Hochschulfinanzierung – Spitze statt Breite?. Forschung und Lehre, 12/2007, S. 736ff.

Breitbach, Michael (2001). Zur gegenwärtigen Entwicklung der Hochschulen. In: Freiling & Schärer-Pohlmann (Hrsg.). Geschichte und Kritik. Beiträge zu Gesellschaft, Politik und Ideologie in Deutschland, S. 175ff.

Ergebnisband zur 50. Jahrestagung der deutschen Universitätskanzler, Entscheidungen delegieren – Verantwortung tragen – Ressourceneinsatz optimieren: Grenzen und Chancen der Budgetierung von Personalmitteln: Gießen 2008.

Hornbostel, Stefan (2004). Kennzahlen als Informations- und Steuerungsinstrumente, ein Methodenvergleich. Unveröffentlichter Vortrag zur Kanzlerfortbildung an der Universität Bern 2004.

Hornbostel, Stefan (1997). Wissenschaftsindikatoren. Bewertungen in der Wissenschaft. Opladen: Westdeutscher Verlag.

Jaeger, Michael & Leszczensky, Michael (Hrsg.) (2007). Hochschulinterne Steuerung durch Finanzierungsformeln und Zielvereinbarungen. Dokumentation zur gleichnamigen Tagung am 22. und 23. November 2006 in Hannover, HIS: Forum Hochschule 4/2007. Hannover: HIS.

Jaeger, Michael (2006). Leistungsorientierte Budgetierung: Analyse der Umsetzung an ausgewählten Universitäten und Fakultäten/Fachbereichen. HIS Kurzinformation A1/2006. Hannover: HIS.

Jaeger, Michael, Leszczensky, Michael, Orr, Dominic & Schwarzenberger, Astrid (2005). Formelgebundene Mittelvergabe und Zielvereinbarungen als Instrumente der Budgetierung an deutschen Universitäten: Ergebnisse einer bundesweiten Befragung. HIS Kurzinformation A13/2005. Hannover: HIS.

Liessmann, Konrad Paul (2006). Theorie der Unbildung. Die Irrtümer der Wissensgesellschaft. Wien: Paul Zsolnay Verlag.

König, Karsten (2006) (Hrsg.). Verwandlung durch Verhandlung? Kontraktsteuerung im Hochschulsektor. Die Hochschule. Journal für Wissenschaft und Bildung. 2/2006, 15. Jahrgang.

König, Karsten u.a. (2007) Kooperation wagen. 10 Jahre Hochschulsteuerung durch vertragsförmige Vereinbarungen. HoF-Arbeitsberichte 1/07. Lutherstadt Wittenberg: HoF.

Kracht, Stefan (2006) Das neue Steuerungsmodell im Hochschulbereich, Zielvereinbarungen im Spannungsverhältnis zwischen Konsens und hierarchischem Verwaltungsaufbau. Studien zum öffentlichen Recht, Band 3, Baden-Baden 2006.

Münch, Richard (2007). Die akademische Elite. Zur sozialen Konstruktion wissenschaftlicher Exzellenz. Frankfurt/Main: Suhrkamp Verlag.

Nickel, Sigrun (2007). Partizipatives Management von Universitäten. Zielvereinbarungen – Leitungsstrukturen – Staatliche Steuerung. München und Mehring.

Praml, Rolf (2000). Lenken auf Abstand – Abschied vom Lenken. In Kißler & Kersting & Lange (Hrsg.). Politische Steuerung und Reform der Landesverwaltung, S. 70ff.

Schulz, Volker (2006). Dezentralisierung durch Budgetierung, Das Darmstädter Mittelverteilungsmodell und Wege zur Personalbudgetierung. In: Wissenschaftsmanagement 4, Juli/August 2006, S. 14-20.

Seidler, Hanns H. (1996). Globalhaushalte und ihre rechtlichen Schranken oder: Das späte Leiden am preußischen Budgetkonflikt. in: Kritische Justiz 1/1996, S. 75ff.

Wissenschaftsrat (2008). Empfehlungen zum Forschungsrating, Drs. 8454-08.

Wissenschaftsrat (2007). Empfehlungen zu einer lehrorientierten Reform der Personalstruktur an Universitäten. Bonn 2007.

Wissenschaftsrat (2006). Empfehlungen zur künftigen Rollen der Universitäten im Wissenschaftssystem. Bonn 2006.

Wissel, Carsten von (2007). Hochschule als Organisationsproblem, Neue Modi universitärer Selbstbeschreibung in Deutschland. Bielefeld: transcript Verlag.

Zielvereinbarungen im Rahmen von Berufungsverfahren – Eine Handreichung; Publikation des Arbeitskreises „Leistungsorientierte Mittelvergabe und Zielvereinbarungen“ der Kanzlertagung, einsehbar unter www.uni-kanzler.de. März 2006

Ziegele, Frank & Güttner, Andrea (2008). Entscheidungsfelder, -fragen und Gestaltungsoptionen der Personalkostenbudgetierung. CHE Arbeitspapier 101. Gütersloh: Centrum für Hochschulentwicklung Nr. 101.